



شرکت معدنی و معدنی  
کیمیای زنجان گستران  
Kimiya Zanzan Gostar Co.

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام) گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۸

- ماهیت کسب و کار ..... صفحه ۲
- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ..... صفحه ۹
- مهمترین منابع، ریسکها و روابط ..... صفحه ۱۳
- نتایج عملیات و چشم اندازها ..... صفحه ۱۷
- مهمترین معیارها و شاخص های عملکردی برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده ..... صفحه ۲۱



تاریخ:  
شماره:  
پیوست:

شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۸

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان، مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۸۶/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۸ تهیه گردیده است. گزارش حاضر، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت، برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می‌نماید. گزارش مذکور، طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده و در تاریخ ۱۳۹۹/۰۴/۱۴ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره	به نمایندگی از طرف	سمت	امضاء
محسن عطایان	شرکت توسعه تجارت امید ایرانیان	رئیس هیات مدیره	
رضا منفرد	مؤسسه بنیاد نیکوکاری جمیلی	عضو هیات مدیره و مدیر عامل	
غلامحسین جمیلی	شرکت سرمایه گذاری صنعت و معدن اعتماد ایرانیان	نایب رئیس هیات مدیره	
ایرج تاج‌الدین	شرکت زرین معدن آسیا	عضو هیات مدیره	
مهدی اقتصادی	شرکت ذوبگران رنگین فلز	عضو هیات مدیره	

ماهیت کسب و کار

❖ تاریخچه و روند فعالیت شرکت:

شرکت صنعتی و معدنی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۴۶۰۱۰۳۱۲۸ در تاریخ ۱۳۸۶/۰۵/۱۳ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۱۷۴ در اداره ثبت و مالکیت صنعتی شهرستان ایجرود به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ ۱۳۹۰/۰۸/۱۰، شروع به بهره‌برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۳۹۳/۰۶/۲۳ به موجب صورتجلسه عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۳۹۳/۰۴/۰۲ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۳/۰۷/۰۶ در فرابورس ایران پذیرفته شده است و در تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۲۷ با شماره ۱۱۳۲۰ با نماد "کیمیا" نزد سازمان بورس و اوراق بهادار ثبت گردید، نشانی مرکز و محل فعالیت اصلی شرکت شهرستان ایجرود (زنجان) می‌باشد.

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه به شرح اکتشاف و استخراج و بهره‌برداری از معادن، تولید فرآوری مواد معدنی (کانی‌های فلزی و غیر فلزی)، خرد کردن و شستشو و دانه بندی و کانه‌آرایی و تغلیظ و تصفیه و تکلیس و تسویه و فرآوری و ذوب مواد معدنی در نقاط مناسب کشور، ایجاد و به موجب پروانه بهره‌برداری شماره ۱۱۸/۱۳۸۵۲ مورخ ۱۳۹۰/۰۸/۱۰ صادره توسط وزارت صنایع و معادن، به بهره‌برداری رسیده است. فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش، تولید و فروش کنسانتره روی و سرب و شمش روی بوده است.

فرآیند تولید در شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران برای کلیه محصولات مراحل خردایش اولیه، خردایش ثانویه، فلوتاسیون، فیلتراسیون و انبار محصول را شامل می‌گردد. طراحی کلیه دستگاه‌ها و تجهیزات موجود در قسمتهای یاد شده بگونه‌ای است که برای طیف وسیعی از مواد معدنی از جمله انواع خاکهای اکسیده و سولفور سرب، انواع خاکهای اکسیده و سولفور روی، مس، آهن و غیره کاربرد داشته باشند با تغییر اندک در فلوشیت خط تولید و استفاده از مواد شیمیایی مختص کانیهای مختلف می‌توان کانی‌های ذکر شده را با راندمان بالایی فرآوری نمود.

در حال حاضر فلوتاسیون خاک اکسیده سرب، خاک سولفور سرب، خاک اکسیده روی و خاک سولفور روی به منظور تولید انواع کنسانتره‌های اکسیده و سولفور سرب و روی با بالاترین راندمان ممکن، کمترین هزینه انرژی، به روزترین دانش، تجهیزات و ماشین‌آلات فرآوری و توسط پرسنل جوان، متخصص و مجرب انجام می‌گیرد و همانگونه که ذکر گردید در صورت نیاز در کمترین زمان و با کمترین تغییرات قابلیت تولید سایر محصولات را دارا می‌باشد. در فرآیند تولید کلیه موارد ایمنی و بهداشتی رعایت شده و هیچ گونه پساب صنعتی و مواد آلاینده‌ای تولید نمی‌شود.



فرآیند فلوتاسیون ذکر شده که اصلی ترین پروسه تولید را تشکیل می دهد، شامل انجام تغییرات فیزیکی شیمیایی بر روی سطح کانی های مورد نظر با استفاده از موادی با خاصیت های مختلف شامل فعال کننده ها، بازداشت کننده ها، کلکتورها، کف سازها و استفاده از رفتار کانیها در محیط های گازی و مایع و اختلاف در خاصیت خیس شونده گی کانیها می باشد. در فرآیند فلوتاسیون برای کانی های ذکر شده با استفاده از مواد شیمیایی مختص هر کانی می توان به محصولی با کیفیت بالا دست یافت.

#### ❖ بازار های موجود:

بازار محصولات تولیدی این شرکت در فرآیند تولید و فروش از رقابت و حساسیت بالایی برخوردار می باشد. قیمت گذاری محصولات تولیدی این شرکت از قیمت جهانی فلز روی و سرب تبعیت می کند. و مبنای محاسبه قیمت فروش محصولات بازار بورس فلزات لندن (LME) می باشد. و نرخ جهانی فلز روی و سرب تاثیر مستقیم بر بهای تمام شده و فروش محصولات تولیدی شرکت ایفا می کند. و این موضوع هم بر بازار داخل و هم بر بازارهای خارجی تاثیرگذار می باشد. این شرکت تامین کننده مواد اولیه بیش از ۵۰ شرکت تولید کننده شمش در داخل کشور بوده و مقادیر دیگری از محصولات نیز به خارج از کشور صادر می گردد.

#### ❖ مفاهیم مربوط به اهم رویه های حسابداری

صورت های مالی شرکت اساساً بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه و در موارد مقتضی از ارزشهای جاری نیز استفاده شده است. سرمایه گذاری های بلندمدت شرکت شامل تحصیل سهام شرکت پخش سراسری مشاءطب به بهای تمام شده می باشد. موجودی مواد و کالا به اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش تک تک اقلام ارزشیابی می شود. در صورت فزونی بهای تمام شده نسبت به خالص ارزش فروش، مابه التفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش موجودی شناسائی می شود. بهای تمام شده موجودیها با بکارگیری روشهای متداول حسابداری تعیین می گردد.

دارائیهای ثابت مشهود و نامشهود شرکت بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری می شود، مخارج بهسازی و تعمیرات اساسی که باعث افزایش قابل ملاحظه ای در ظرفیت یا بهبود اساسی در کیفیت بازدهی یا عمر مفید آنها می گردد، بعنوان مخارج سرمایه ای محسوب و طی عمر مفید دارائیهای مربوطه مستهلک می شود. هزینه های نگهداری و تعمیرات جزئی، هنگام وقوع بعنوان هزینه های جاری تلقی و به حساب سود و زیان دوره منظور می گردد.

استهلاک دارائیهای ثابت مشهود با توجه به عمر مفید قانونی دارائیهای مربوطه (و با در نظر گرفتن آئین نامه استهلاکات موضوع ماده ۱۴۹ ق.م.م) مصوب ۳۱ تیرماه ۱۳۹۵ و اصلاحیه های بعدی محاسبه می گردد.



ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان براساس یک ماه آخرین حقوق و مزایای مستمر هریک از کارکنان برای هر سال یا دوره خدمت آنان محاسبه و در حسابها منظور می گردد.

### ❖ محیط های قانونی :

مهمترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

#### ✓ قانون تجارت

قانون تجارت بعنوان سنگ بنا و نقشه راه بنگاه تجاری، روند فعالیت و بقاء بنگاه را ترسیم می نماید. که عدم رعایت تکالیف و قوانین وضع شده در این قانون فعالیت شرکت را مختل و جرایم و محکومیت هایی را به دنبال خواهد داشت.

#### ✓ اساسنامه و مصوبات مجمع و هیات مدیره

فعالیت شرکت حول محور اساسنامه و طبق تصمیمات اتخاذ شده توسط مجامع و هیئت مدیره راهبری می گردد.

#### ✓ قانون مالیاتهای مستقیم

یکی از مهم ترین و اصلی ترین ابزارهای پیشرفت و توسعه اقتصادی در نظام بین الملل، شفافیت اقتصادی و جلوگیری از پنهان کاری در معاملات اقتصادی می باشد. بر این اساس یکی از عمده ترین برنامه های اقتصادی کشورهای صنعتی دنیا تلاش جهت شفاف سازی اقتصادی و مبارزه جدی ایشان با اقتصاد زیرزمینی می باشد. به طور یقین شفافیت اقتصادی فارغ از اینکه مانعی اصلی در برابر قاچاق کالا بوده و باعث رونق کسب و کار اقتصادی در سطح بازارهای داخلی گردیده و همین زمینه ساز کاهش نرخ بیکاری می گردد، از سوی دیگر یکی از ملزومات جدی در جهت بسط عدالت اجتماعی و اقتصادی می باشد. چراکه شفافیت اقتصادی موجب می شود تا نظام مالیاتی بتواند براساس شواهد و قراین واقعی اقدام به اخذ مالیات نموده و با اعمال عدالت مالیاتی، زمینه ساز عدالت اقتصادی و اجتماعی شود.

#### ✓ قوانین کار و تامین اجتماعی

این قوانین روابط بین کارفرما و کارگر را ترسیم می نماید و الزامات مربوط به قراردادهای کار و شرایط کار و مزد و حقوق کارفرما و کارگر را تصریح می نماید.

#### ✓ قانون بازار اوراق بهادار جمهوری اسلامی ایران

قانون بازار اوراق بهادار جمهوری اسلامی ایران اصلی ترین قانون حاکم بر اوراق بهادار و بورس های ایران است. این قوانین در راستای حمایت از حقوق سرمایه گذاران و با هدف سامان دهی، حفظ و توسعه بازار شفاف، منصفانه و کارای اوراق بهادار و به منظور نظارت بر بازار سرمایه ایجاد گردیده است.

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیای زنجان گستران  
Kimiya Zanjan Co.

✓ قوانین مالیات بر ارزش افزوده

بنگاه‌های اقتصادی مکلف به ارائه گزارش در خصوص خرید و فروش در دوره‌های سه ماهه بوده و نسبت به پرداخت مابه‌التفاوت مالیات و عوارض بر ارزش افزوده خرید و فروش خود اقدام نماید.

✓ استانداردهای حسابداری

استانداردهای حسابداری بر مبنای مفاهیم نظری گزارشگری مالی تدوین گردیده است. دامنه کاربرد استانداردهای حسابداری، صورتهای مالی با مقاصد عمومی است که به منظور ارائه اطلاعات مفید در مورد وضعیت مالی، عملکرد مالی و انعطاف‌پذیری مالی واحد تجاری جهت تصمیم‌گیری استفاده‌کنندگان تهیه می‌شود.

✓ مصوبات هیئت وزیران

این مصوبات می‌تواند بر روند فعالیت بنگاه تجاری تاثیرگذار باشد مصوباتی از قبیل قوانین و مقررات صادرات و واردات و حقوق گمرکی و ...

✓ آئین نامه و دستورالعمل‌های داخلی

آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های داخلی از قبیل آئین‌نامه معاملات، آئین‌نامه استخدامی، مأموریت و انضباطی کار و ... که به منظور انسجام بخشیدن و تصریح فعالیت‌های داخلی بنگاه تجاری تدوین می‌گردد.

### ❖ ساختار واحد تجاری و نحوه ارزش آفرینی

شرکت ضمن رفع نیازمندی‌های کشور در جهت منافع آحاد جامعه همواره مشتری مداری را از جمله اصول محوری فعالیت‌های خود دانسته و آنان را بعنوان سرمایه واقعی قلمداد نموده است لذا تکریم و احترام به حقوق مصرف‌کنندگان همیشه یکی از مهمترین مسئولیت‌ها و اهداف عالی‌ه شرکت بوده و خواهد بود.

**شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸**



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیا زنگان گستران  
Kimiya Zangan Gostar Co.

**❖ مشخصات اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل**

اعضای هیات مدیره شرکت به شرح جدول زیر می باشد:

نام عضو حقوقی هیئت مدیره	نام و نام خانوادگی (نماینده)	سمت	نوع عضویت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در هیئت مدیره
شرکت توسعه تجارت امید ایرانیان	محسن عطائیان	رئیس هیئت مدیره	موظف	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۱۱/۰۷
شرکت سرمایه گذاری صنعت و معدن اعتماد ایرانیان	غلامحسین جمیلی	نائب رئیس	موظف	کارشناسی	۱۳۹۷/۱۱/۰۷
بنیاد نیکوکاری جمیلی	رضا منفرد	مدیرعامل	موظف	دکتر	۱۳۹۸/۱۰/۲۲
شرکت زرین معدن آسیا	ایرج تاج الدین	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	دکتر	۱۳۹۷/۱۱/۰۷
شرکت ذوب گران رنگین فلز	مهدی اقتصادی	عضو هیئت مدیره	غیر موظف	کارشناسی	۱۳۹۸/۰۲/۲۵

حقوق و مزایای اعضای غیر موظف هیات مدیره طبق مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه پرداخت می شود.

شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیای زنجان گستران  
Kimiya Zanjan Gostar Co.

❖ مشخصات کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	عضو غیرموظف هیات مدیره	عضو مستقل	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	اهم سوابق
امیر پرویز فرزاد	خیر	بله	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۳۹۸/۱۲/۰۱	معاونت مالی و اداری
حسین سلیمی	خیر	بله	حسابداری	کارشناسی	۱۳۹۷/۰۴/۲۶	از سال ۶۵ تا ۷۴ سازمان حسابرسی کل کشور - مدیر نظارت بر شرکت های سرمایه گذاری صبا تامین - عضو هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و شرکت فرابورس ایران - مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت مشاور سرمایه گذاری مدیران هما - مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری خوارزمی - رئیس هیئت مدیره زرین معدن آسیا
ایرج تاج الدین	بله	خیر	مدیریت صنعتی	کارشناسی ارشد	۱۳۹۷/۰۴/۲۶	مدیرعامل و عضو هیات مدیره هلدینگ معدن شرکت پومیدکو - قائم مقام هلدینگ توسعه صنعتی و معدن مفید در گروه اقتصاد مفید - رییس دبیرخانه ستاد توسعه سواحل مکران - عضو هیات مدیره رئیس خانه اقتصاد ایران - عضو هیات مدیره شرکت گهر مس - عضو هیات مدیره شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران

❖ مدیر واحد حسابرسی داخلی

نام و نام خانوادگی	سمت	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ انتصاب	اهم سوابق
فرهاد زاهدی	مدیر حسابرسی داخلی	حسابداری	دکتر	۱۳۹۸/۰۶/۲۸	مدیر مالی - مشاور مالی - حسابرسی داخلی

❖ بالاترین مقام مالی شرکت

نام و نام خانوادگی	سمت	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ انتصاب	اهم سوابق
جواد زارعی	مدیر مالی و اداری	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۳۹۸/۰۸/۰۱	مدیریت مالی و اداری - مدرس دانشگاه



## شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیا زنگان گستران  
Kimiya Zangan Gostar Co.

### ❖ وضعیت و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰,۰۰۰ سهم ، به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) بوده که بعداً به مبلغ ۲۳۰,۴۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۲۳۰,۴۰۰,۰۰۰ سهم ، به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ افزایش یافته است. همچنین در تاریخ ۱۳۹۹/۰۲/۰۳، سرمایه شرکت به مبلغ ۴۰۰,۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ، به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) افزایش یافت.

تاریخ ثبت	منبع افزایش سرمایه	آخرین سرمایه	مبلغ افزایش سرمایه	سرمایه قبلی
۱۳۸۸/۰۵/۱۸	مطالبات حال شده سهامداران	۷۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۵,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۸۸/۱۰/۱۷	آورده نقدی سهامداران	۹۵,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۸۹/۰۲/۲۰	آورده نقدی سهامداران	۱۱۵,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۵,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۹۷/۰۲/۲۹	سود و زیان انباشته	۲۳۰,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۱۵,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۱۵,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۳۹۹/۰۲/۱۴	سود و زیان انباشته	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۶۹,۶۰۰,۰۰۰	۲۳۰,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



### ❖ ترکیب سهامداران:

ترکیب سهامداران و درصد مالکیت آنها تا پایان سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸ به شرح ذیل می باشد:

۱۳۹۸/۱۲/۲۹		سهامدار
درصد	تعداد	
٪۴۱	۹۴,۲۴۰,۲۱۰	شرکت سرمایه گذاری صنایع اعتماد ایرانیان
٪۱۲	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	آقای ابراهیم جمیلی
٪۱۱	۲۴,۳۶۰,۰۰۰	موسسه بنیاد نیکوکاری جمیلی
٪۸	۱۸,۴۰۰,۰۰۰	آقای رضا جمیلی
٪۱	۲,۶۷۲,۱۸۲	شرکت تولیدی صنعتی عقاب افشان
٪۲۷	۶۲,۷۲۷,۶۰۸	سایر سهامداران
٪۱۰۰	۲۳۰,۴۰۰,۰۰۰	جمع

### اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنگان گستران تولید کننده کنسانتره های سولفیدی و اکسیدی سرب و روی با کیفیت مطلوب، با توجه به نقش و اهمیت روز افزون این محصول در صنایع پایین دست، مصمم است برای دستیابی بهتر به اهداف شرکت و انجام مطلوب قراردادها و سفارشات و برآورده نمودن رضایت مندی مشتریان خود، در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت شرکت بر اساس استانداردهای بین المللی و رعایت استانداردهای ملی و الزامات قانونی و نیازمندی های خاص مشتریان اقدام نماید.

محورهای اساسی این خط مشی به قرار زیر می باشد:

- ✓ تولید و ارائه کنسانتره های سرب و روی با کیفیت
- ✓ تحویل محصولات به مشتریان به نحو مناسب و در زمان رقابتی توافق شده با ایشان

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



گروه صنعتی معدنی  
کیمیا زنگان گستران  
Kimia Zangan Gostar Co.

✓ پاسخگوئی و ارتباط مسئولانه با مشتریان و تلاش در جهت افزایش سطح رضایت‌مندی ایشان

✓ برقراری روابط سودمند متقابل با تامین‌کنندگان ماده معدنی اولیه

✓ افزایش سطح آگاهی و دانش فنی کارکنان از طریق آموزش به منظور انجام بهتر وظایف محوله و همکاری و مشارکت در دستیابی به اهداف کارخانه

✓ تلاش در جهت توسعه کارخانه، استفاده از تجهیزات و تکنولوژی مدرن و بهره‌گیری از نیروهای متخصص و توانمند

✓ طراحی و تولید محصول و ارائه خدمات بر اساس رویکرد دستیابی به حداقل ضایعات و سازگار با محیط زیست

✓ سرمایه‌گذاری در زمینه اکتشاف در محدوده‌ها و عرصه‌های داخلی جهت دستیابی به منابع جدید تامین مواد اولیه مورد نیاز خطوط تولید.

سنجش و ارزیابی فرآیندهای سازمانی کارخانه با استفاده از شاخص‌های تدوین شده جهت بهبود مستمر در تماس فرآیندها با انجام اقدامات اصلاحی و پیش‌گرا خوراک خط تولید خود بهره‌بردار. به همین علت طرح اکتشاف از اهداف و برنامه‌های مستمر و ناگسستنی شرکت هم در داخل و هم خارج از کشور می‌باشد.

شرکت قصد دارد در طرح‌های معدن مس قشلاق ۲، معدن مس قلعه جوق و همچنین خرید و سرمایه‌گذاری در معدن سرب و روی اراک سرمایه‌گذاری نماید که مراحل مقدماتی طرح قشلاق و قلعه جوق انجام شده و خرید معدن سرب و روی اراک در حال انجام است. همچنین یکی از برنامه‌های هیات مدیره تجمیع معادن گروه در شرکت سرمایه‌پذیر سیمین معدن قزلجا است که باعث بهره‌وری و سرعت بیشتر در انجام کار می‌شود.

از اهداف و برنامه‌های دیگر شرکت توسعه و ارتقای تحقیق و توسعه در شرکت می‌باشد که این امر با بکارگیری افراد متخصص در واحد تحقیق و توسعه و ارتباط بیشتر با دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی و تحقیقاتی در صدد بالا بردن سطح بهره‌وری و افزایش بهره‌وری در رانندمان تولید می‌باشد.

جایگاه تحقیق و توسعه در بنگاه‌های اقتصادی وجه تمایز کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه را نشان می‌دهد. میزان سرمایه‌گذاری در امور تحقیقاتی و سهم آن در کل سرمایه‌گذاری، نماینده و شاخص میزان توسعه یافتگی هر صنعت می‌باشد. اهمیت استفاده از دانش فنی و کمک به پیشبرد آن و همچنین اهتمام به تولید دانش فنی در شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران، تحقیق و توسعه را در کانون توجه قرار داده است.



در این راستا شرکت کیمیا تاسیس و گسترش مرکز تحقیق و توسعه را وجهه همت خود ساخته و در راستای تحقق رسالت شرکت، گامهای مؤثری در این زمینه برداشته است. کیمیا ضمن تعامل با اندیشمندان و عالمان این صنعت و تکیه بر متخصصین و دانشجویان جوان، امروز افتخار دارد تا اعلام نماید که توانایی حل و فصل مشکلات فنی و مهندسی صنعت سرب و روی را داراست و در این مسیر حمایت و همکاری خویش را در جهت تحقق ایده‌های صاحبان اندیشه و محققین این صنعت اعلام می‌دارد.

### ❖ مسئولیت‌های اجتماعی و زیست محیطی شرکت

شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران در راستای رسیدن به اهداف و استراتژی‌های زیست محیطی و مسئولیت‌های اجتماعی خود اقدام به خط‌مشی‌هایی به شرح زیر نموده است:

- ✓ توجه به جنبه‌های زیست محیطی در ارائه خدمات، تولید و کاهش سطح ریسک‌های زیست محیطی در فعالیتهای شرکت
- ✓ بهبود فعالیت‌های شرکت در قبال محیط‌زیست و توجه به کیفیت زیست محیطی محصولات (خدمات و کالا)
- ✓ ایجاد تمهیدات لازم و پی‌گیری در مورد صرفه‌جویی در مصرف انرژی
- ✓ کمک به موسسه‌های فرهنگی و ورزشی و عام‌المنفعه و گسترش فرهنگ ورزشی و نیکوکاری در بین کارکنان
- ✓ اجرای طرح‌های سلامت در کارخانه
- ✓ تلاش در جهت آموزش کارکنان در زمینه‌های شغلی مختلف
- ✓ اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل در راستای ایجاد امنیت شغلی و رفاه یکسان برای کارکنان
- ✓ تقویت تصویر شرکت در عرصه رقابت‌های ملی و بین‌المللی
- ✓ ارتباط تنگاتنگ با مراکز علمی و بکارگیری روش‌های نوین تولید در جهت رعایت هرچه بیشتر مسائل زیست محیطی

از مشخصات بارز این شرکت بهره‌گیری از آخرین تکنولوژی روز دنیا، ارتباط بهینه با کارشناسان مجرب و کاهش ضایعات تولید و افزایش راندمان می‌باشد. ظرفیت اسمی این شرکت طبق پروانه بهره‌برداری شماره ۱۳۸۵۲ / ۱۱۸ به تاریخ ۱۳۹۰/۰۸/۱۰ بالغ بر ۳۰۰ هزار تن کنسانتره روی و کنسانتره سرب می‌باشد. پروژه با ۱۱۵ میلیارد ریال اعتبار راه‌اندازی گردید. این شرکت کنسانتره روی مورد نیاز بیش از ۴۰ کارخانه تولیدکننده شمش را تولید و تأمین می‌نماید. ظرفیت

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



گروه صنعتی کیمیا زنگان گستران  
Kimia Zangan Kargaran Co.

اشتغالزایی این شرکت ۵۰۰ نفر بطور مستقیم و غیر مستقیم بوده و جزء معدود مراکز صنعتی است که در احداث آن مسائل زیست محیطی به دقت لحاظ و مورد توجه قرار گرفته است.

### ❖ سرمایه انسانی و فکری

تعداد پرسنل به تفکیک میزان تحصیلات به صورت مقایسه‌ای با سال ۱۳۹۷ شرح زیر می‌باشد:

سال	زیر دیپلم	دیپلم	فوق دیپلم	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتر
۱۳۹۸	۷۱	۴۲	۱۱	۲۸	۱۴	۲
۱۳۹۷	۷۷	۴۶	۱۰	۲۹	۱۵	-

با اعتقاد کامل به سرمایه ارزشمند شرکت یعنی نیروی انسانی شاغل در مجموعه، این شرکت در راستای فعالیت های منابع انسانی ضمن بهبود کیفیت منابع انسانی و افزایش بهره وری نیروی کار اعلام میدارد.

این شرکت در نظر دارد در راستای توسعه مدیریت و سرمایه‌های انسانی خود برنامه‌های زیر را اجرا نماید:

- ✓ شرکت مدیران در کنفرانس‌های مدیریت استراتژیک
- ✓ آموزش و توانمندسازی مداوم کارکنان، متناسب با توسعه شرکت
- ✓ آموزش مداوم تخصصی برای بخش‌های مختلف با هدف افزایش بهره‌وری
- ✓ ایجاد نظام انگیزشی به ویژه در پرداخت‌های مزاد برای نیروهای کیفی و فعال
- ✓ تهیه و تدوین آیین‌نامه‌های انگیزشی جدید و بروزآوری آیین‌نامه‌های قبلی
- ✓ بازسازی کیفی ساختار سازمانی با هدف چابک‌سازی و کاهش هزینه‌ها
- ✓ برقراری روابط اجتماعی محترمانه در تمامی سطوح سازمانی شرکت
- ✓ گسترش استفاده از فن‌آوری اطلاعات در تمامی سطوح سازمانی

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



کیمیای زنجان گستران  
Kimiya Zanjan Gostar Co.

- ✓ افزایش راندمان تولید همراه با کاهش هزینه‌ها
- ✓ بهینه سازی مصرف انرژی در واحدهای تولیدی
- ✓ نظارت و ارزیابی فعالیت و عملکرد شرکت در مقاطع زمانی ۳، ۶، ۹ ماهه و یکساله

### ❖ امنیت و شفافیت اطلاعات شرکت و راهبردهای بهبود آن:

گزارش معاملات سهام شرکت بشرح جدول زیر می‌باشد:

سال ۱۳۹۶	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	شرح
۲۱۱	۲۱۵	۲۳۲	تعداد روزهای گشایش نماد
۲۱۱	۲۱۵	۲۳۲	تعداد روزهای معاملاتی
۱,۱۱۱,۵۱۴	۱,۶۷۳,۵۸۳	۶,۷۴۶,۷۲۳	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)

این شرکت در نظر دارد در راستای تنویر هر چه بیشتر افکار سهامداران با تهیه و تنظیم برنامه زمانی مناسب و دقیق در مهلت تعیین شده نسبت به ارائه گزارشات دوره‌ای و گزارشات شفاف‌سازی با کیفیت مطلوب انتظار فعالان بازار سهام و سهامداران را بیش از پیش برآورده نماید. و در این رابطه با تهیه و در اختیار گذاشتن دستورالعمل تهیه و جمع‌آوری آمار و اطلاعات مربوط به مقادیر تولید و فروش و مبالغ فروش به واحدهای ذیربط اقدام لازم به عمل آورده است.

### مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

عمده ترین ریسک‌هایی که شرکت با آنها مواجه می‌باشد بشرح ذیل ارائه می‌گردد. همچنین خلاصه‌ای از تحلیل این ریسک‌ها نیز که با رویکرد بررسی تاثیر متغیرهای اصلی موضوع بر یکی از نظامهای سه‌گانه تولید، بازار و تامین شرکت به انجام رسیده عرضه شده است. بدیهی است از ذکر عناوین ریسک‌های عام و همگانی و بنیادهای اولیه پیدایش ریسک‌ها که عمدتاً شامل تحریم و سیاست‌های مالی و پولی کشور می‌باشد صرف‌نظر شده تا بر وجهه اختصاصی این تحلیل‌ها تاکید شود.

❖ **تغییرات نرخ LME:**

تغییرات نرخ فلز روی و سرب در بازارهای جهانی بطور مستقیم بر عملکرد شرکت تاثیر گذار بوده و خرید مواد اولیه اصلی شرکت و فروش محصولات تولید شده را تحت الشعاع خود قرار داده و تغییرات LME تاثیر مستقیم در بهای تمام شده و بهای فروش محصولات ایفا می کند.

❖ **تغییرات نرخ ارز:**

نوسانات نرخ ارز نیز علاوه بر اینکه بطور مستقیم در فروش صادراتی و داخلی تاثیر گذار می باشد می تواند قیمت ماده اولیه را با نوسان مواجه ساخته و بهای تمام شده محصول را نیز متاثر سازد و این نوسانات اثرات منفی و مثبت را برای شرکت به همراه داشته باشد.

❖ **ریسک ناشی از کاهش عرضه مواد اولیه متناسب با فرآیند تولید شرکت:**

با توجه به اینکه همواره تهیه و تامین مواد اولیه از مؤلفه های اصلی شرکت در جهت تحقق اهداف برنامه ریزی شده می باشد لذا با توجه به اینکه عمده ماده معدنی مورد نیاز شرکت براساس سهمیه بندی تامین می گردد. لذا در جهت کاهش ریسک تامین مواد اولیه و دستیابی به منابع جدید ماده معدنی شرکت حول محور این موضوع اقدام به اخذ پروانه اکتشاف نموده و بعضا در حال پی گیری و مذاکره با منابع دیگر جهت تهیه ماده معدنی می باشد.

❖ **ناپایداری قوانین و مقررات:**

ریسک تغییرات پرشتاب قوانین و مقررات حاکم بر محیط کسب و کار از قبیل قوانین مالیاتی، قوانین کار و تامین اجتماعی، قوانین گمرکی و ... و همچنین تغییرات غیر قابل پیش بینی روشها و فرآیندهای قانونی موضوعی چالش برانگیز برای بنگاه های اقتصادی می باشد.

شایان ذکر می باشد با توجه به اینکه روند تولید و فروش طبق برنامه در جریان می باشد و شرکت همواره سعی می نماید از نوسانات و افزایش قیمت LME و نرخ ارز حداکثر بهره برداری لازم را به عمل آورد و تمهیدات لازم را در جهت تغییرات ناگهانی بازار پیش بینی نماید.

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیای زنجان گستران  
Kimiya Zanjan Gostar Co.

### ❖ وضعیت رقابت:

این شرکت با تکیه بر ارتباط مستمر و گسترده با دانشگاهها و مراکز علمی، آموزشی و بهره‌گیری از متخصصان داخلی، همواره با تمرکز بر تحقیق و توسعه، همچنین استفاده از تجهیزات و ماشین‌آلات پیشرفته یکی از بزرگترین تولیدکنندگان کنسانتره سرب، روی، مس و انواع پودرهای صنعتی و معدنی می‌باشد که توانسته نقش سازنده و موثری در زمینه فرآوری مواد معدنی و عرضه آن به بازارهای داخلی و خارجی ایفا نماید که این امر موجب پیشرفت و تعالی صنعت سرب و روی در کشور گردیده است. و در جهت رقابت با سایر تولیدکنندگان طراحی کلیه دستگاه‌ها و تجهیزات موجود در خطوط تولید بگونه‌ای است که برای طیف وسیعی از مواد معدنی از جمله انواع خاکهای اکسیده و سولفور سرب، انواع خاکهای اکسیده و سولفور روی، مس، آهن و غیره کاربرد داشته باشند با تغییر اندک در فلوشیت خط تولید و استفاده از مواد شیمیایی مختص کانیهای مختلف می‌توان کانی‌های ذکر شده را با راندمان بالایی فرآوری نمود.

در حال حاضر فلوتاسیون خاک اکسیده سرب، خاک سولفور سرب، خاک اکسیده روی و خاک سولفور روی به منظور تولید انواع کنسانتره‌های اکسیده و سولفور سرب و روی با بالاترین راندمان ممکن، کمترین هزینه انرژی، به روزترین دانش، تجهیزات و ماشین‌آلات فرآوری و توسط پرسنل جوان، متخصص و مجرب انجام می‌گیرد و همانگونه که ذکر گردید در صورت نیاز در کمترین زمان و با کمترین تغییرات قابلیت تولید سایر محصولات را دارا می‌باشد. در فرآیند تولید کلیه موارد ایمنی و بهداشتی رعایت شده و هیچ گونه پساب صنعتی و مواد آلاینده‌ای تولید نمی‌شود.

فرآیند فلوتاسیون ذکر شده که اصلی‌ترین پروسه تولید را تشکیل می‌دهد، شامل انجام تغییرات فیزیکی و شیمیایی بر روی سطح کانی‌های مورد نظر با استفاده از موادی با خاصیت‌های مختلف شامل فعال‌کننده‌ها، بازداشت‌کننده‌ها، کلکتورها، کف‌سازها و استفاده از رفتارکانیها در محیط‌های گازی و مایع و اختلاف در خاصیت خیس شوندگی کانی‌ها می‌باشد. در فرآیند فلوتاسیون برای کانی‌های ذکر شده با استفاده از مواد شیمیایی مختص هر کانی می‌توان به محصولی با کیفیت بالا دست یافت.

### ❖ معامله با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر بر عملکرد شرکت:

تشریفات قانونی مقرر در معاملاتی که مشمول مفاد ماده ۱۲۹ قانون تجارت مبنی بر کسب مجوز از هیئت مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری رعایت شده است و عمدتاً در جهت تکمیل زنجیره ارزش آفرینی تولیدات شرکت صورت گرفته و ارزش افزوده هر چه بیشتر محصولات تولیدی را در پی داشته است.



## شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیا زنگان گستران  
Kimia Zangan Gostar Co.

### ❖ وضعیت بدهی های شرکت:

بدهی های شرکت عمدتاً مربوط به تامین کنندگان مواد اولیه و سایر مایحتاج تولید و الباقی سود سهام سال ۱۳۹۸ می باشد که بطور مستمر در حال تسویه و شارژ می باشد و با توجه به وضعیت مناسب نقدینگی، شرکت مشکلی در بازپرداخت بدهی ها ندارد.

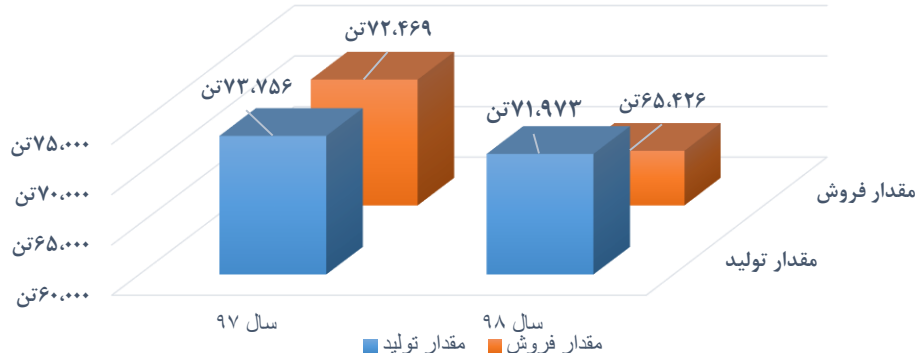
با توجه به مراتب فوق، ریسک های اثرگذار بر محیط کسب و کار و ارزش شرکت را می توان به تحولات اقتصادی (تحریمهای بین المللی، افزایش نرخ ارز، تورم و...) و چرخه های تجاری (منابع مالی، قیمت گذاری محصولات، اقدامات رقبا، بازار عرضه و تقاضا، وضعیت صنایع مرتبط، تحولات فن آوری و...) و همچنین نوع مدیریت و ساختار هزینه ای اشاره نمود. هیأت مدیره در دوره مالی جاری با اقدام به موقع و مناسب در خرید و تامین مواد اولیه و مدیریت استفاده از منابع مالی، تلاش نمود ریسک های اثرگذار بر فعالیت و ارزش شرکت را کاهش دهد. همچنین با استفاده از منابع مالی شرکت که شامل وجوه حاصل از وصول مطالبات بابت فروش محصولات، نیروی انسانی ماهر و تحصیل کرده، برخورداری از دانش فنی و توسعه یافتگی روشها و استانداردها و اصول کار، سابقه و شهرت برند توانسته است توقعات سرمایه گذاران را در خصوص افزایش سود آوری و توسعه کمی و کیفی برآورده نماید.

لازم به ذکر است مطابق افشای صورت گرفته در سامانه جامع اطلاع رسانی ناشران (کدال) در خصوص تاثیر شیوع ویروس کرونا بر فعالیت شرکت به استحضار می رساند با وجود تاثیر محسوس و همه گیر شیوع این بیماری بر زنجیره تامین، تولید و تقاضا در سطح داخلی و جهانی، این شرکت ضمن رعایت جوانب احتیاطی بر اساس پروتکل های بهداشتی و با وجود محدودیتهای موجود، فعالیت خود را ادامه داده است و با عنایت به تلاشهای عمومی در جهت کنترل انتقال این ویروس، انتظار می رود به تدریج از تبعات منفی این بیماری کاسته شده و فعالیت این شرکت در آینده نیز مطابق روال قبل ادامه یابد. همچنین تلاش مجموعه مدیریت و کارکنان این شرکت رسیدن به اهداف اعلامی می باشد اما باید در نظر داشته باشیم که ویروس کرونا در تمام کشورهای جهان باعث به هم ریختگی تولید در کلیه بخشها گردیده، لذا چنانچه این بیماری اثرات مثبت یا منفی بر روی قیمت های جهانی باعث باشد خارج از اراده شرکت می باشد.

نتایج عملیات و چشم اندازها

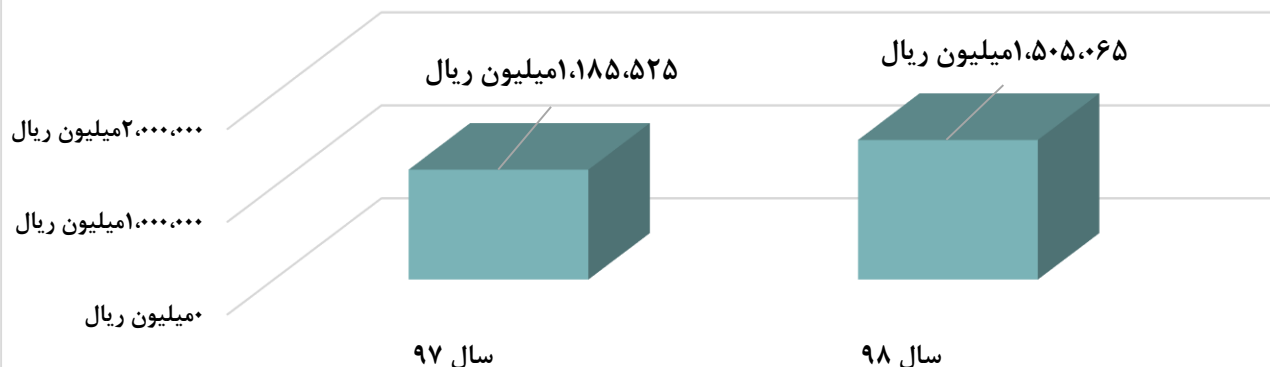
بر اساس اطلاعات و صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ میزان تولید شرکت بالغ بر ۷۱,۹۷۳ تن می باشد که در مقایسه با دوره مالی مشابه (۷۳,۷۵۶ تن) معادل ۱,۷۸۳ تن (۲ درصد) کاهش داشته است. همچنین در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ مقدار فروش شرکت بالغ بر ۶۵,۴۲۶ تن بوده که در مقایسه با دوره مشابه سال ۱۳۹۷ حدود ۱۰ درصد کاهش یافته است.

نمودار مقایسه‌ای مقدار تولید و فروش سال ۹۷ و ۹۸



همچنین مبلغ فروش سال مالی ۱۳۹۸ نسبت به دوره مشابه سال ۱۳۹۷ از ۲۷ درصد افزایش برخوردار بوده است.

نمودار مقایسه‌ای مبلغ فروش سال ۹۷ و ۹۸



## شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



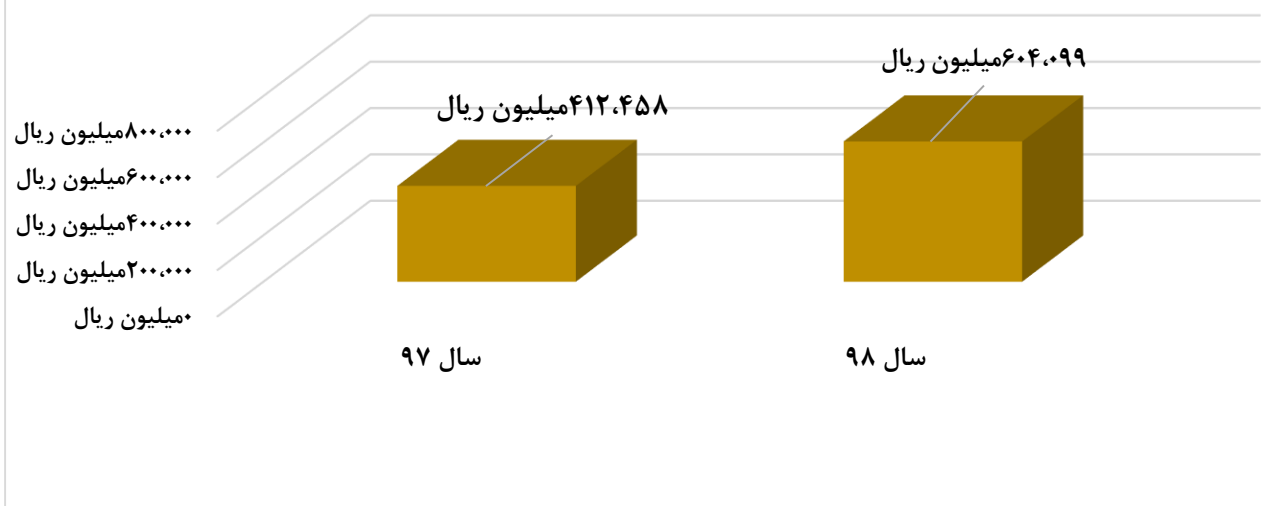
مهمترین عامل مؤثر بر عملکرد فروش شرکت، شرایط حاکم بر تقاضا، داد و ستد، قیمت و موجودی انبارهای فلز روی در بازارهای جهانی و به طور خاص بورس فلزات لندن (LME) است که بزرگترین بازار جهانی برای داد و ستد فلزات غیرآهنی می باشد.

قیمت محصولات شرکت در بازارهای فروش داخلی و صادراتی، بر اساس قیمت‌ها در بازار بورس لندن تعیین و فروخته می شود.

### ❖ سود آوری شرکت :

شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ بالغ بر ۶۰۴,۰۹۹ میلیون ریال سودآوری داشته که در مقایسه با دوره مشابه سال ۱۳۹۷ (۴۱۲,۴۵۸ میلیون ریال) حدود ۴۶ درصد افزایش داشته است.

نمودار مقایسه‌ای سود خالص سال‌های ۹۷ و ۹۸



## شرکت صنعتی و معدنی کیمیا زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



گروه صنعتی معدنی  
کیمیا زنگان گستران  
Kimia Zangan Gostar Co.

#### ❖ وضعیت سرمایه در گردش شرکت:

در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹، شرکت وجوه نقدی معادل ۹۰۵,۲۸۱ میلیون ریال، مجموع دارایی‌های جاری معادل ۱,۲۶۸,۱۰۸ میلیون ریال و مجموع بدهی‌های جاری به مبلغ ۳۶۲,۸۲۴ میلیون ریال داشته است. این موضوع بیانگر این است که شرکت با کسری در سرمایه در گردش مواجه نبوده، همچنین نسبت دارایی‌های جاری به بدهی‌های جاری گویای شرایط مطلوب شرکت از لحاظ پرداخت بدهی‌های کوتاه‌مدت می‌باشد.

#### ❖ نقدینگی و جریان‌های نقدی:

در جدول ذیل خلاصه وضعیت جریان وجوه نقد ارائه می‌گردد:

سال ۹۷ - میلیون ریال	سال ۹۸ - میلیون ریال	شرح
۸۵,۱۶۸	۲۳۸,۲۱۶	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های عملیاتی
(۹۸,۳۹۱)	(۱۷۴,۸۸۷)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۷۳,۴۶۹	(۱۱۹,۰۹۳)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های تامین مالی

#### ❖ تعهدات سرمایه‌ای و بدهی‌های احتمالی:

- ✓ شرکت در تاریخ ترازنامه (۱۳۹۸/۱۲/۲۹)، فاقد تعهدات سرمایه‌ای و بدهی‌های احتمالی می‌باشد.
- ✓ شرکت از سال مالی ۱۳۹۴ به بعد مورد رسیدگی ارزش افزوده قرار نگرفته است.
- ✓ شرکت از سال ۱۳۹۶ تا تاریخ تهیه این صورتهای مالی مورد حسابرسی بیمه قرار نگرفته است.

#### ❖ دعاوی حقوقی و اثرات ناشی از آن:

شرکت در تاریخ تهیه صورتهای مالی سال منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ دعاوی حقوقی با اهمیت که بر روند فعالیت شرکت تاثیر و صورتهای مالی شرکت را تحت تاثیر قرار دهد نمی‌باشد.

#### ❖ مطالبات:

میزان مطالبات شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ بالغ بر ۵۶۶,۲۶۶ میلیون ریال می‌باشد که نسبت به دوره مشابه سال ۱۳۹۷ بیش از ۱۷ درصد کاهش داشته است، که این کاهش ناشی از تغییراتی در سیاستهای فروش بوده است.

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



#### ❖ دارائی های ثابت:

دارائی های ثابت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ نسبت به دوره مشابه سال ۱۳۹۷ حدود ۱ درصد افزایش داشته است.

#### ❖ موجودی مواد و کالا:

موجودی مواد و کالای شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۲۹ نسبت به دوره مشابه سال ۱۳۹۷ بیش از سه برابر افزایش برخوردار بوده که این افزایش ناشی از دریافت ماده معدنی و تولید کنسانتره در اواخر اسفند ماه ۱۳۹۸ می باشد.

#### ❖ افزایش سرمایه شرکت:

این شرکت در راستای توسعه فعالیتهای معدنی خود موفق به اخذ دو فقره پروانه اکتشاف محدوده معدنی با مشخصات ذکر شده طبق جدول زیر گردیده است. پروانه های مذکور به منزله مجوز عملیات اکتشاف می باشند. محدوده های مزبور بخشی از برنامه افزایش سرمایه این شرکت می باشند که در جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۰۳ به تصویب رسیده است. لازم به ذکر است در جلسه مزبور سرمایه شرکت از مبلغ ۲۳۰,۴۰۰ میلیون ریال به ۴۰۰,۰۰۰ میلیون ریال افزایش یافته است.

ردیف	نام محدوده	نوع ذخیره ماده معدنی	آدرس
۱	قلعه جوق	مس	زنجان - زرین آباد - روستای قلعه جوق
۲	قشلاق ۲	مس	زنجان - زرین آباد - روستای حاجی قشلاق

همچنین شرکت در راستای توسعه برنامه های صنعتی و معدنی خود اقدام به سرمایه گذاری در شرکت جدیدالتأسیس توسعه معادن زرین صبا با موضوع فعالیت در زمینه فرآوری مواد معدنی (عمدتاً سرب و روی) و با سرمایه اولیه ۱۰۰ میلیارد ریال نموده است. لازم به ذکر است درصد سرمایه گذاری در شرکت فوق الذکر ۱۵ درصد می باشد.

#### ❖ تغییرات در سرمایه در گردش

عنوان	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷
سرمایه در گردش	۹۰۵,۲۸۱	۵۱۶,۱۴۷

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



شرکت صنعتی و معدنی  
کیمیای زنجان گستران  
Kimiya Zanjan Gostar Co.

❖ نسبت های مالی:

عنوان	شرح	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷
نسبتهای فعالیت	دوره گردش موجودیها	۳,۱	۵,۶
	دوره گردش مطالبات تجاری	۲,۶	۲,۴
نسبتهای نقدینگی	نسبت جاری	۳,۵	۲,۳
	نسبت بدهی	%۲۲	%۲۲
نسبتهای سودآوری	نسبت بازده مجموع دارایی ها	%۳۶	%۳۳
	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	%۴۶	%۴۸
	نسبت نقد شوندگی سود	%۳۹	۲۱%
سایر نسبتها	نسبت سود هر سهم EPS (بر مبنای سرمایه ۴۰۰,۰۰۰ میلیون ریال)	۱۵۱۰	۱۰۳۱
	نسبت سود نقدی هر سهم DPS	۴۵۰	۶۵۰
	نسبت جریان نقدی هر سهم	۵۹۶	۲,۱۲۹

### مهمترین معیارها و شاخص ها برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

خانواده بزرگ و توانمند شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنجان گستران اعتقاد راسخ دارند که با برنامه ریزی صحیح، کاربست نظم و انضباط سازمانی، تلاش شبانه روزی و با بهره گیری از دانش، تکنولوژی و تجارب ذیقیمت و انباشته سالها تلاش، تولید و صادرات در عرصه صنعتی و معدنی و همچنین با استفاده از توان و اندیشه مهندسان، کارگران و کارکنان که سرمایه های اصلی شرکت را تشکیل می دهند، می توان موانع و محدودیت ها را پشت سر گذاشت و افق های روشن تری را در چشم انداز فعالیتهای شرکت باز نمود و رضایت مشتریان را در کانون توجه قرارداد.

رویکرد بالابردن راندمان تولید و کیفیت محصولات، تولید دانش فنی، استفاده از تکنولوژی نوین و حفظ محیط زیست از اهداف اساسی شرکت می باشد که با بهره گیری از امکانات و توانمندیها، تحقق آن میسر شده و اعتلای آن همواره مورد توجه شرکت خواهد بود.

## شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنگان گستران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۸



کیمیای زنگان گستران  
Kimiya Zangan Gostar Co.

قانون‌گرایی، تقویت سیستم‌های کنترلی و نظارتی، اعمال نگرش علمی، بازاریابی هدفمند و مبتنی بر تعامل صحیح با مخاطبان، خلاقیت و نوآوری، شفافیت صورتهای مالی و انتخاب همکاران بر مبنای شایسته سالاری، حفظ دستاوردها و تداوم موفقیت‌های شرکت صنعتی و معدنی کیمیای زنگان گستران را تضمین خواهد نمود.

شاخص‌ها و معیارهای عملکرد متناسب با اهداف استراتژیک شرکت طبق خط مشی‌های کیفیت در حوزه‌های مالی؛ منابع انسانی، تولیدی و فرایندهای داخلی بشرح ذیل می‌باشد:

- افزایش سود سهامداران
- تحقق بودجه و کاهش انحرافات
- افزایش راندمان مقداری تولید
- کاهش ضایعات و توقفات
- مصرف بهینه مواد
- تولید محصولات جدید
- افزایش سهم بازار مصرف
- دریافت پروانه‌های جدید تولید
- بهبود و ساده‌سازی فرایندهای عملیاتی بر اساس سیستم مدیریت کیفیت و اثر بخشی برنامه‌ها
- افزایش اثر بخشی آموزش
- افزایش و ارتقاء سیستم‌های نرم افزاری و سخت‌افزاری مورد استفاده
- ارتقاء سطح سواد و افزایش کادر تحصیل کرده پرسنل شاغل در شرکت
- تأمین، خرید مناسب و بموقع مواد و اقلام مصرفی

تمامی شاخص‌ها با توجه به دوره‌های اندازه‌گیری خود بطور مداوم پایش شده و سوابق آن جهت بدست آمدن نحوه عملکرد فرآیند آن نگهداری می‌شوند و وضعیت مطلوب از طریق پردازش روندهای گذشته در فواصل زمانی معین به جهت اطمینان از تداوم مناسب، شایستگی و اثربخشی و با هدف رسیدن به آن هر گونه مغایرت و انحراف بیش از حد به عنوان یک مساله تعریف و جهت رفع آن اقدام می‌شود.